

ТРУД. ПРОФСОЮЗЫ. ОБЩЕСТВО

Ежеквартальный научно-практический журнал
Издается с апреля 2003 г.

№ 2 (84), 2024



**Федерация профсоюзов
Беларуси**

Журнал награжден дипломом
«Золотая литера» в 2007 г.



**Международный университет
«МИТСО»**



Главный редактор:

Владимир Федорович Ермолович
доктор юридических наук, профессор,
действительный член Академии военных наук Российской Федерации,
главный научный сотрудник научно-исследовательской части
Международного университета «МИТСО»

Редакционная коллегия:

Н. А. Антанович

доктор политических наук, профессор, заведующий кафедрой политологии юридического факультета Белорусского государственного университета

Н. А. Барановский

доктор социологических наук, кандидат юридических наук, профессор, главный научный сотрудник ГНУ «Институт социологии НАН Беларуси»

Е. Н. Бегалиев

доктор юридических наук, профессор, профессор кафедры специальных юридических дисциплин Института послевузовского образования Академии правоохранительных органов при Генеральной прокуратуре Республики Казахстан, почетный работник образования Республики Казахстан

В. И. Берестень

доктор юридических наук, профессор, профессор кафедры уголовно-правовых дисциплин юридического факультета Международного университета «МИТСО»

Б. М. Бесбаева

кандидат биологических наук, профессор, первый вице-президент, ректор Казахской Академии труда и социальных отношений, почетный работник образования Республики Казахстан

Н. Л. Бондаренко

доктор юридических наук, профессор, заведующий кафедрой хозяйственного права юридического факультета Белорусского государственного университета

Г. А. Василевич

доктор юридических наук, профессор, заведующий кафедрой конституционного права юридического факультета Белорусского государственного университета, заслуженный юрист Республики Беларусь, член-корреспондент НАН Беларуси

А. А. Дедковский

кандидат юридических наук, доцент, заведующий кафедрой уголовно-правовых дисциплин юридического факультета Международного университета «МИТСО»

А. П. Дурович

доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры логистики и маркетинга экономического факультета Международного университета «МИТСО»

С. Н. Князев

доктор юридических наук, профессор, заведующий кафедрой государственного управления Института государственной службы Академии управления при Президенте Республики Беларусь

А. В. Ковтунов

кандидат экономических наук, доцент, декан экономического факультета Международного университета «МИТСО»

Л. С. Мальцев

доктор политических наук, кандидат социологических наук, доцент, действительный член Академии военных наук Российской Федерации, директор Института государственной службы Академии управления при Президенте Республики Беларусь

Е. В. Масленкова

кандидат экономических наук, заведующий кафедрой экономики и менеджмента экономического факультета Международного университета «МИТСО»

Е. Г. Моисеенко

доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры бизнес-анализа и математического моделирования экономического факультета Международного университета «МИТСО»

Г. А. Примаченко

доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры логистики Института бизнеса Белорусского государственного университета

В. В. Пузиков

доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры финансов и менеджмента Института бизнеса Белорусского государственного университета

С. В. Решетников

доктор политических наук, профессор, профессор кафедры политологии юридического факультета Белорусского государственного университета

А. Л. Савенок

доктор юридических наук, профессор, заведующий кафедрой уголовного права юридического факультета Белорусского государственного университета, заслуженный юрист Республики Беларусь

Б. Б. Синьков

кандидат юридических наук, доцент, заведующий кафедрой гражданско-правовых дисциплин и профсоюзной работы юридического факультета Международного университета «МИТСО»

Адрес редакции:

ул. Казинца, 21/3, 220099, г. Минск.

Свидетельство о государственной регистрации средства массовой информации № 1167 от 05.02.2010,
выданное Министерством информации Республики Беларусь.

Тел.: +375 (17) 279-98-04

E-mail: magazin@mitso.by

LABOUR. TRADE UNIONS. SOCIETY

Quarterly Scientific and Practical Journal
Publishing from April 2003

№ 2 (84), 2024



**Trade Unions Federation
of Belarus**

The Journal Has Been Awarded
with the Diploma "Zolotaya Litera" in 2007



**International University
"MITSO"**

Editor in Chief:

Vladimir F. Ermolovich
Doctor of Law, Professor,

Full Member of Academy of Military Sciences of the Russian Federation,
Chief Researcher of the Research Branch of the International University "MITSO"

N. A. Antanovich

Doctor of Political Sciences, Professor, Head of the Department of Political Science of Faculty of Law of the BSU

N. A. Baranovsky

Doctor of Social Sciences, PhD in law, Professor, Chief Researcher GNU of the Institute of Sociology of the NAS of Belarus

E. N. Begaliev

Doctor of Law, Professor, Professor of the Department of Special Legal Disciplines of the Law Enforcement Institute of Postgraduate Education Academy under the Prosecutor General's Office of the Republic of Kazakhstan, Honorary Worker of Education of the Republic of Kazakhstan

V. I. Beresten

Doctor of Law, Professor, Professor of the Department of Criminal Law of Faculty of Law of the International University "MITSO"

B. M. Besbaeva

PhD in Biochemistry, Professor, First Vice President, Rector of the Kazakh Academy of Labor and Social Affairs, Honorary Worker of Education of the Republic of Kazakhstan

N. L. Bondarenko

Doctor in Law, Professor, Head of the Department of Commercial Law of Faculty of Law of the BSU

G. A. Vasilevich

Doctor in Law, Professor, Head of the Department of Constitutional Law of Faculty of Law of the BSU, Honored Lawyer of the Republic of Belarus, Corresponding Member of NAS of Belarus

A. A. Dedkovsky

PhD in Law, Associate Professor, Head of the Department of Criminal Law of Faculty of Law of the International University "MITSO"

A. P. Durovich

Doctor of Economics, Associate Professor, Professor of the Department of Logistics and Marketing of Faculty of Economics of the International University "MITSO"

S. N. Knyazev

Doctor of Law, Professor, Head of Department of State Administration of the Civil Service Institute of Academy of Public Administration under the aegis of the President of the Republic of Belarus

A. V. Kovtunov

PhD in Economic Sciences, Associate Professor, Dean of the Faculty of Economics of the International University "MITSO"

L. S. Maltsev

Doctor of Political Sciences, Candidate of Social Science, Associate Professor, Full Member of Academy of Military Sciences of the Russian Federation, Head of the State Civil Service Institute Academy of Public Administration under the aegis of the President of the Republic of Belarus

E. V. Maslenkova

PhD in Economic Sciences, Head of the Department of Economics and Management of Faculty of Economics of the International University "MITSO"

E. G. Moiseenko

Doctor of Economics, Associate Professor, Professor of the Department of Business Analysis and Mathematical modeling of Economic faculty of International University "MITSO"

G. A. Primachenok

Doctor of Economics, Associate Professor, Professor of the Department of Logistics of Institute of Business of the BSU

V. V. Puzikov

Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Finance and Management of Institute of Business of the BSU

S. V. Reshetnikov

Doctor of Political Sciences, Professor, Professor of the Department of Political Science of Faculty of Law of the BSU

A. L. Savenok

Doctor of Law, Professor, Head of Department of Criminal Law of Faculty of Law of the BSU

B. B. Sinkov

PhD in Law, Associate Professor, Head of the Department of Civil Law and Trade Union Activity of Faculty of Law of the International University "MITSO"

Address of Editorial Board:

21/3, Kazintsa str., 220099, Minsk, Republic of Belarus.

The certificate of state registration of mass media № 1167, February, 5th 2010.

Tel.: +375 (17) 279-98-04

E-mail: magazin@mitso.by

СОДЕРЖАНИЕ

ПРОФСОЮЗЫ: ПРОБЛЕМЫ, ОПЫТ, РЕКОМЕНДАЦИИ

Горны А. С. БЕЛАРУСКИ НАЦЫЯНАЛЬНЫ РУХ І РАБОЧАЕ ПЫТАННЕ Ў МІЖВАЕННАЙ ЗАХОДНЯЙ БЕЛАРУСІ.....	4
Пастушэня А. Н. КАЧЕСТВЕННОЕ УПРАВЛЕНИЕ ОРГАНИЗАЦИЕЙ: ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА И БАЗОВЫЕ ПРИНЦИПЫ	9

ЭКОНОМИКА

Поздняков В. М., Боброва А. Г., Малмыгин А. С., Масленкова Е. В., Тетеринец Т. А. МОНИТОРИНГ ФАКТОРОВ, ВЛИЯЮЩИХ НА ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬ РАБОЧИХ ПРОФЕССИЙ И ЗАКРЕПЛЯЕМОСТЬ МОЛОДЫХ СПЕЦИАЛИСТОВ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ (ЧАСТЬ 1)	15
Дурович А. П., Гришко Н. И. БРЕНД РАБОТОДАТЕЛЯ КАК ИНСТРУМЕНТ ПРИВЛЕЧЕНИЯ, ВОВЛЕЧЕНИЯ И УДЕРЖАНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОГО ПЕРСОНАЛА	22
Енин Ю. И., Сверлов А. С. ОБЩИЕ ПОДХОДЫ ОРГАНИЗАЦИИ ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ	30
Коваль Д. Н. РАЗВИТИЕ ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ В УСЛОВИЯХ ИЗМЕНЕНИЯ МЕЖДУНАРОДНЫХ ЦЕПОЧЕК ПОСТАВОК.....	35
Зорина Т. Г., Сюэю Лю ПЕРСПЕКТИВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ЗЕЛЕННОГО РАЗВИТИЯ КИТАЯ С УЧЕТОМ ЭКОНОМИЧЕСКИХ И ЭКОЛОГИЧЕСКИХ ОТЛИЧИЙ РЕГИОНОВ.....	41

ЮРИСПРУДЕНЦИЯ

Ермолович В. Ф. СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ СИСТЕМЫ КРИМИНАЛИСТИКИ	50
Кудрявцев Д. С. ПЕРСПЕКТИВЫ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ИНСТИТУТА ОБЖАЛОВАНИЯ НА РАЗНЫХ СТАДИЯХ УГОЛОВНОГО ПРОЦЕССА: ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ И ПРАВОВЫЕ АСПЕКТЫ	64
Кулеш А. В. СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ КОНСТИТУЦИОННОГО РАЗВИТИЯ ИМПЕРАТОРСКОЙ ЯПОНИИ.....	70
Савич М. В. КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ПОДХОДЫ СИСТЕМАТИЗАЦИИ ВЕРСИЙ О ПРЕСТУПЛЕНИИ: ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ И ПРАВОВЫЕ АСПЕКТЫ	76
Шруб М. П. КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ОСНОВЫ РАЗРАБОТКИ ПРАКТИКО-ОРИЕНТИРОВАННЫХ КРИМИНАЛИСТИЧЕСКИХ МЕТОДИК: СИСТЕМНЫЙ АНАЛИЗ КЛЮЧЕВЫХ ПОНЯТИЙ.....	83

ПОЛИТОЛОГИЯ

Потапейко П. О. МУСУЛЬМАНСКАЯ ДИАСПОРА В ОБЩЕСТВЕННО-ПОЛИТИЧЕСКОМ КОНТЕКСТЕ ПОРТУГАЛИИ	90
--	----

В КОНТЕКСТЕ СОБЫТИЙ

ОБ ИТОГАХ IV МЕЖДУНАРОДНОЙ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКОЙ КОНФЕРЕНЦИИ «ПРАВО. ЭКОНОМИКА. СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЕРСТВО» И РЕСПУБЛИКАНСКОГО КОНКУРСА НАУЧНЫХ РАБОТ (С МЕЖДУНАРОДНЫМ УЧАСТИЕМ), ПОСВЯЩЕННОГО 120-ЛЕТИЮ ПРОФСОЮЗНОГО ДВИЖЕНИЯ БЕЛАРУСИ	97
--	----

Авторы опубликованных материалов несут ответственность за достоверность приведенных фактов и сведений. Редакция может печатать статьи в порядке обсуждения, научной дискуссии, не разделяя мнения автора. Все рукописи, поступающие в редакцию, рецензируются.

Редактор С. М. Балюк

Компьютерная верстка Е. А. Полторжицкая

Подписано в печать 20.06.2024. Формат 60×84¹/₈. Бумага офсетная. Печать офсетная. Гарнитура *Source Serif Variable*. Усл. печ. л. 11,62. Уч.-изд. л. 10,15. Тираж 200 экз. Заказ 0000. Учреждение образования Федерации профсоюзов Беларуси «Международный университет «МИТСО». Ул. Казинца, 21-3, 220099, Минск. Отпечатано в Производственном дочернем унитарном предприятии «Типография Федерации профсоюзов Беларуси». Свидетельство о государственной регистрации издателя, изготовителя, распространителя печатных изданий № 2/18 от 26.11.2013. Пл. Свободы, 23-103, 220030, г. Минск.

© Международный университет «МИТСО», 2024

CONTENTS

TRADE UNIONS: PROBLEMS, EXPERIENCE, RECOMMENDATIONS

Gorny A. S. BELARUSIAN NATIONAL MOVEMENT AND LABOR QUESTION IN INTERWAR WESTERN BELARUS.....	4
Pastushenya A. N. QUALITY MANAGEMENT OF THE ORGANIZATION: GENERAL CHARACTERISTICS AND BASIC PRINCIPLES	9

ECONOMICS

Pozdnyakov V. M., Bobrova A. G., Malmygin A. S., Maslenkova E. V., Teterinets T. A. MONITORING OF FACTORS INFLUENCING THE ATTRACTIVENESS OF WORKING PROFESSIONS AND RETENTION OF YOUNG SPECIALISTS IN THE REPUBLIC OF BELARUS (PART 1)	15
Durovich A. P., Grishko N. I. EMPLOYER BRAND AS A TOOL FOR ATTRACTING, ENGAGING AND RETAINING COMPETITIVE STAFF	22
Enin YU. I., Sverlov A. S. GENERAL APPROACHES TO ORGANIZING STATE REGULATION OF ENTREPRENEURIAL ACTIVITY OF ENTERPRISES OF THE INDUSTRIAL COMPLEX OF THE REPUBLIC OF BELARUS	30
Koval D. N. DEVELOPMENT OF THE TRANSPORT AND LOGISTICS SYSTEM OF THE REPUBLIC OF BELARUS IN THE CONTEXT OF CHANGING INTERNATIONAL SUPPLY CHAINS	35
Zoryna T. G., Xueyao Liu PROMISING DIRECTIONS OF GREEN DEVELOPMENT IN CHINA TAKEN INTO ACCOUNT OF ECONOMIC AND ENVIRONMENTAL DIFFERENCES OF REGIONS	41

JURISPRUDENCE

Ermolovich V. F. MODERN TRENDS IN THE DEVELOPMENT OF THE CRIMINAL SYSTEM.....	50
Kudryavtsev D. S. PROSPECTS FOR IMPROVING THE INSTITUTION OF APPEAL AT DIFFERENT STAGES OF THE CRIMINAL PROCESS: THEORETICAL AND LEGAL ASPECTS	64
Kulesh A. V. THE CURRENT STATE AND PERSPECTIVES OF CONSTITUTIONAL DEVELOPMENT OF IMPERIAL JAPAN	70
Savich M. V. CONCEPTUAL APPROACHES TO SYSTEMATIZATION OF CRIME THEORIES: THEORETICAL AND LEGAL ASPECTS.....	76
Shrub M. P. CONCEPTUAL FRAMEWORK FOR THE DEVELOPMENT OF PRACTICE-ORIENTED FORENSIC METHODICS: SYSTEM ANALYSIS OF KEY CONCEPTS	83

POLITICAL SCIENCE

Patapeika P. A. MUSLIM DIASPORA IN THE SOCIO-POLITICAL CONTEXT OF PORTUGAL.....	90
---	----

IN THE CONTEXT OF EVENTS

ABOUT THE RESULTS OF THE IV INTERNATIONAL SCIENTIFIC AND PRACTICAL CONFERENCE "LAW. ECONOMY. SOCIAL PARTNERSHIP" AND THE REPUBLICAN SCIENTIFIC WORK COMPETITION (WITH INTERNATIONAL PARTICIPATION), DEDICATED TO THE 120TH ANNIVERSARY OF THE TRADE UNION MOVEMENT IN BELARUS	97
--	----

The authors of published materials are responsible for authenticity of the resulted facts and data.
The edition can print articles for discussion, scientific discussion, without sharing opinions of the author.
All manuscripts arriving in edition, are reviewed.

Editor S. M. Balyuk
Typewriter E. A. Poltorzhitskaya

АЛЯКСАНДР СЯРГЕЕВИЧ ГОРНЫ,
кандыдат гістарычных навук, дацэнт,
дацэнт кафедры гісторыі Беларусі, археалогіі
і спецыяльных гістарычных дысцыплін
Гродзенскага дзяржаўнага ўніверсітэта імя Янкі Купалы

БЕЛАРУСКІ НАЦЫЯНАЛЬНЫ РУХ І РАБОЧАЕ ПЫТАННЕ Ў МІЖВАЕННАЙ ЗАХОДНЯЙ БЕЛАРУСІ

На аснове архіўных матэрыялаў і гістарыяграфічных здабыткаў раскрываюцца асноўныя аспекты ўплыву беларускага нацыянальнага руху на вырашэнне рабочага пытання ў міжваеннай Заходняй Беларусі. Раскрываюцца перадумовы фарміравання нацыянальна арыентаванага рабочага руху, колькасць беларускіх рабочых у міжваеннай Польшчы, прыводзяцца праграмныя дамаганні шэрагу беларускіх арганізацый па рабочаму пытання. Фактычна ўпершыню ў беларускай гістарыяграфіі аналізуюцца ўдзел беларусаў у выбарах у арганізацыю па страхаванні рабочых Касу хворых.

Ключавыя словы: беларускі нацыянальны рух, Заходняя Беларусь, Польшча, нацыянальныя працэсы, рабочае пытанне, рабочы рух, грамадска-палітычнае жыццё.

A. S. GORNY

BELARUSIAN NATIONAL MOVEMENT AND LABOUR QUESTION IN INTERWAR WESTERN BELARUS

The article describes current aspects of the influence of the Belarusian national movement on identifying labour issues in interwar Western Belarus. The research was carried out on the basis of archival materials and historical graphic materials. The article reveals the prerequisites for the formation of the national workforce, the number of Belarusian workers in interwar Poland, and the programs of some Belarusian organizations. In fact, organizations for health insurance of Belarusian workers are mentioned for the first time in Belarusian historiography.

Key words: management of an organization, management activities, quality of management, process and result of management, subjective side of management, management functions, management principles.

АЛЕКСАНДР НИКОЛАЕВИЧ ПАСТУШЕНЯ,
доктор психологических наук, профессор,
заведующий кафедрой социально-гуманитарных дисциплин
Международного университета «МИТСО»,
заслуженный работник образования Республики Беларусь

КАЧЕСТВЕННОЕ УПРАВЛЕНИЕ ОРГАНИЗАЦИЕЙ: ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА И БАЗОВЫЕ ПРИНЦИПЫ

Рассматриваются теоретико-прикладные основы качественного управления трудовой организацией. Излагается понимание качества управления, его процессуальной и результативной сторон, объективного и субъективного проявлений, нормативной основы, функций и функционально-целевых направлений управления, значения в нем социального партнерства. Отмечается зависимость управления от характера деятельности и миссии организации, вида организационной структуры, формы оплаты труда. Рассматриваются присущие управлению явления, значимые для его результативности. Приводятся универсальные идеи и принципы качественного управления организацией.

Ключевые слова: управление организацией, управленческая деятельность, качество управления, процесс и результат управления, субъективная сторона управления, функции управления, принципы управления.

A. N. PASTUSHENYA

QUALITY MANAGEMENT OF THE ORGANIZATION: GENERAL CHARACTERISTICS AND BASIC PRINCIPLES

Theoretical and applied foundations of high-quality management of a labor organization are considered. An understanding of the quality of management, its procedural and effective aspects, objective and subjective manifestations, the regulatory framework, functions and functional-target areas of management, and the importance of social partnership in it are outlined. The dependence of management on the nature of the activity and mission of the organization, the type of organizational structure, and the form of remuneration is noted. The phenomena inherent in management that are significant for its effectiveness are considered. Universal ideas and principles of quality management of an organization are presented.

Key words: management of an organization, management activities, quality of management, process and result of management, subjective side of management, management functions, management principles.

ВЛАДИМИР МИХАЙЛОВИЧ ПОЗДНЯКОВ,
кандидат технических наук, доцент,
ректор Международного университета «МИТСО»

АНАСТАСИЯ ГРИГОРЬЕВНА БОБРОВА,
кандидат экономических наук, доцент,
руководитель Центра демографического
развития и демографии
ГНУ «Институт экономики НАН Беларуси»

АРТЕМ СЕРГЕЕВИЧ МАЛМЫГИН,
кандидат социологических наук,
заведующий сектором наркологического
мониторинга и превентологии
организационно-методического отдела
ГУ «РНПЦ психического здоровья»

ЕЛЕНА ВЛАДИМИРОВНА МАСЛЕНКОВА,
кандидат экономических наук,
заведующий кафедрой экономики и менеджмента
Международного университета «МИТСО»

ТАТЬЯНА АНАТОЛЬЕВНА ТЕТЕРИНЕЦ,
кандидат экономических наук, доцент,
ученый секретарь ГНУ «Институт экономики НАН Беларуси»

МОНИТОРИНГ ФАКТОРОВ, ВЛИЯЮЩИХ НА ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬ РАБОЧИХ ПРОФЕССИЙ И ЗАКРЕПЛЯЕМОСТЬ МОЛОДЫХ СПЕЦИАЛИСТОВ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ (ЧАСТЬ 1)

Актуализирована проблема закрепляемости молодых специалистов на рабочих местах в Республике Беларусь. Дифференцированы факторы, детерминирующие решение данной проблемы. Обоснована методология выявления закономерностей привлекательности рабочих профессий. Выявлены и охарактеризованы особенности миграционных установок молодежи в рамках профессионального выбора и траектории личностного развития. Предложены востребованные практикой в Республике Беларусь перспективные направления решения рассматриваемой проблемы.

Ключевые слова: молодые специалисты, трудовая мобильность, миграционные установки, привлекательность профессии, удовлетворенность условиями труда, закрепляемость на рабочем месте.

V. M. POZDNYAKOV, A. G. BOBROVA, A. S. MALMYGIN,
E. V. MASLENKOVA, T. A. TETERINETS

MONITORING OF FACTORS INFLUENCING THE ATTRACTIVENESS OF WORKING PROFESSIONS AND RETENTION OF YOUNG SPECIALISTS IN THE REPUBLIC OF BELARUS (PART 1)

The problem of securing young specialists in workplaces in the Republic of Belarus has been updated. The factors that determine the solution to this problem are differentiated. The methodology for identifying patterns of attractiveness of blue-collar professions is substantiated. A socio-demographic portrait of respondents is presented. The features of migration attitudes of young people within the framework of professional choice and trajectory of personal development are identified and characterized. Promising directions for solving the problem under consideration, which are in demand in practice in the Republic of Belarus, are proposed.

Key words: young professionals, labor mobility, migration attitudes, attractiveness of the profession, satisfaction with working conditions, job retention.

АЛЕКСАНДР ПЕТРОВИЧ ДУРОВИЧ,
доктор экономических наук, доцент,
профессор кафедры логистики и маркетинга
Международного университета «МИТСО»

НАТАЛЬЯ ИВАНОВНА ГРИШКО,
кандидат технических наук, доцент по специальности «Экономика»,
доцент кафедры экономики и менеджмента
Международного университета «МИТСО»

БРЕНД РАБОТОДАТЕЛЯ КАК ИНСТРУМЕНТ ПРИВЛЕЧЕНИЯ, ВОВЛЕЧЕНИЯ И УДЕРЖАНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОГО ПЕРСОНАЛА

Представлено авторское определение категории «бренд работодателя», интегрирующее теоретико-методологические положения концепций маркетинга, бренд-менеджмента и управления человеческими ресурсами. Определение позволяет максимально полно и многогранно раскрыть сущность, элементы, отличительные особенности, направления формирования, развития и оценки бренда работодателя как эффективного инструмента привлечения, вовлечения и удержания персонала.

Ключевые слова: бренд, бренд-менеджмент, бренд работодателя, обещание бренда работодателя, ценностное предложение работодателя.

A. P. DUROVICH, N. I. GRISHKO

EMPLOYER BRAND AS A TOOL FOR ATTRACTING, ENGAGING AND RETAINING COMPETITIVE STAFF

The article presents the author's definition of the category «employer brand», which integrates the theoretical and methodological principles of the concepts of marketing, brand management and human resource management. The definition allows you to fully and comprehensively reveal the essence, elements, distinctive features, directions of formation, development and evaluation of the employer brand as an effective tool for attracting, involving and retaining personnel.

Key words: brand, brand management, employer brand, employer brand promise, employer value proposition.

ЮРИЙ ИВАНОВИЧ ЕНИН,
доктор экономических наук, профессор,
профессор кафедры маркетинга Белорусского государственного
экономического университета

АЛЕКСЕЙ СЕРГЕЕВИЧ СВЕРЛОВ,
кандидат экономических наук, доцент,
доцент кафедры маркетинга Белорусского государственного
экономического университета

ОБЩИЕ ПОДХОДЫ ОРГАНИЗАЦИИ ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Рассмотрены направления модернизации промышленности страны, основанные на общих тенденциях развития рынка. Обосновано, что, несмотря на накопленный значительный теоретический задел и практику его применения субъектами рынка, необходимо также учитывать тип рыночной структуры. В случае необоснованного применения инструментов или их содержания, которые свойственны иному типу рыночной структуры, эффективность применяемых инструментов значительно снижается. Показана роль государства в сфере организации функционирования предприятий различных масштабов и необходимость применения мер регулирования рынка с учетом сложившейся конъюнктуры и структуры промышленного комплекса страны.

Ключевые слова: кооперация, комплекс, промышленность, рынок, технология, инфраструктура, предприятие, капитал, сотрудничество, комплиментарность.

YU. I. ENIN, A. S. SVERLOV

GENERAL APPROACHES TO ORGANIZING STATE REGULATION OF ENTREPRENEURIAL ACTIVITY OF ENTERPRISES OF THE INDUSTRIAL COMPLEX OF THE REPUBLIC OF BELARUS

The directions of modernization of the country's industry, based on general trends in market development, are considered. It is substantiated that, despite the accumulated significant theoretical groundwork and the practice of its application by market entities, it is also necessary to take into account the type of market structure. It is substantiated that in the case of unreasonable use of instruments or their content, which are characteristic of a different type of market structure, the effectiveness of the instruments used is significantly reduced. The role of the state in organizing the functioning of enterprises of various sizes and the need to apply market regulation measures taking into account the current situation and the structure of the country's industrial complex are shown.

Key words: cooperation, complex, industry, market, technology, infrastructure, enterprise, capital, cooperation, complementarity.

ДМИТРИЙ НИКОЛАЕВИЧ КОВАЛЬ,
первый заместитель генерального директора
Белорусского научно-исследовательского
института транспорта «Транстехника»

**РАЗВИТИЕ ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ
РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ В УСЛОВИЯХ ИЗМЕНЕНИЯ
МЕЖДУНАРОДНЫХ ЦЕПОЧЕК ПОСТАВОК**

Актуализированы проблемы международных цепочек поставок товаров. Выявлены и охарактеризованы факторы, детерминирующие функционирование транспортно-логистической системы Республики Беларусь. Выделены основные процессы, определяющие развитие логистической деятельности. Сформулированы предложения по совершенствованию транспортно-логистической системы Республики Беларусь.

Ключевые слова: транспортно-логистическая система, цепочки поставок, цифровизация, эффективность, качество.

D. N. KOVAL

**DEVELOPMENT OF THE TRANSPORT AND LOGISTICS SYSTEM
OF THE REPUBLIC OF BELARUS IN THE CONTEXT
OF CHANGING INTERNATIONAL SUPPLY CHAINS**

The article actualizes the problems of international supply chains of goods. The factors determining the functioning of the transport and logistics system of the Republic of Belarus are identified and characterized. The main processes determining the development of logistics activity are defined. Proposals for improving the transport and logistics system of the Republic of Belarus are formulated.

Key words: transport and logistics system, supply chain, digitalization, efficiency, quality.

ТАТЬЯНА ГЕННАДЬЕВНА ЗОРИНА,
доктор экономических наук, профессор,
заведующий лабораторией «Устойчивое энергетическое развитие»
государственного предприятия «Институт энергетики
Национальной академии наук Беларуси»

ЛЮ СЮЭЯО,
аспирант Белорусского государственного университета

ПЕРСПЕКТИВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ЗЕЛЕННОГО РАЗВИТИЯ КИТАЯ С УЧЕТОМ ЭКОНОМИЧЕСКИХ И ЭКОЛОГИЧЕСКИХ ОТЛИЧИЙ РЕГИОНОВ

Определены перспективные направления зеленого развития регионов Китая. Выдвинута гипотеза, что регионы с различными характеристиками «экологичности» и «экономичности» должны руководствоваться гетерогенными критериями при формировании стратегии зеленого развития. На первом этапе исследования осуществлена дифференциация регионов Китая по вышеуказанным основаниям. На втором этапе на основе системной динамической модели зеленого развития Китая определены основные направления зеленого развития регионов Китая для каждой группы. На третьем этапе осуществлен прогноз валового регионального продукта и уровня жизни до 2030 г. Он сделан с учетом различных сценариев зеленого развития для таких провинций Китая, как Чжэцзян, Внутренняя Монголия, Шаньдун.

Ключевые слова: зеленое развитие, экономический рост, уровень загрязнений, экологическая обстановка, региональное развитие, региональные различия и особенности, энтропия, сценарное моделирование, валовой региональный продукт, уровень жизни.

T. G. ZORYNA, LIU XUEYAO

PROMISING DIRECTIONS OF GREEN DEVELOPMENT IN CHINA TAKEN INTO ACCOUNT OF ECONOMIC AND ENVIRONMENTAL DIFFERENCES OF REGIONS

This article identifies promising directions for green development of Chinese regions. A hypothesis has been put forward that regions with different characteristics of «environmental friendliness» and «economy» should be guided by heterogeneous criteria when forming a green development strategy. At the first stage of the study, the regions of China were differentiated on the above grounds. At the second stage, based on the systemic dynamic model of green development in China, the main directions of green development of China's regions were determined for each group. At the third stage, a forecast was made of the gross regional product and living standards until 2030. It was made taking into account various green development scenarios for such Chinese provinces as Zhejiang, Inner Mongolia, Shandong.

Key words: green development, economic growth, pollution level, environmental situation, regional development, regional differences and features, entropy, scenario modeling, gross regional product, standard of living.

ВЛАДИМИР ФЕДОРОВИЧ ЕРМОЛОВИЧ,
доктор юридических наук, профессор,
действительный член Академии военных наук Российской Федерации,
профессор кафедры уголовно-правовых дисциплин
международного права Международного университета «МИТСО»

СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ СИСТЕМЫ КРИМИНАЛИСТИКИ

Актуализирована проблема криминалистических знаний о преступлении. Дана оценка современному состоянию системы криминалистики. Обоснованы предложения по включению в систему криминалистики в качестве самостоятельного раздела криминалистической характеристики преступлений. Детально охарактеризованы уровни и виды данной характеристики. Выделены ее структурные элементы. Предложены и аргументированы научные подходы построения криминалистической характеристики отдельных видов преступлений.

Ключевые слова: версия, вид, доказывание, задача, криминалистика, предмет, преступление, проблема, система, структура, следственная ситуация, теория, уровень, учение, характеристика, элемент.

V. F. ERMOLOVICH

MODERN TRENDS IN THE DEVELOPMENT OF THE CRIMINAL SYSTEM

The problem of forensic knowledge about crime has been updated. A modern assessment of the state of the criminology system is given. Proposals for inclusion in the system of criminology as an independent section of forensic characteristics of crimes are substantiated. The levels and types of these characteristics are described in detail. Its structural elements are highlighted. Scientific approaches to the construction of forensic characteristics of certain types of crimes are proposed and argued.

Key words: version, type, proof, task, criminology, subject, norm, problem, system, structure, investigative situation, theory, level, doctrine, characteristic, element.

ДМИТРИЙ СЕРГЕЕВИЧ КУДРЯВЦЕВ,
кандидат юридических наук,
доцент кафедры оперативно-розыскной деятельности
факультета криминальной милиции
Академии Министерства внутренних дел Республики Беларусь

**ПЕРСПЕКТИВЫ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ИНСТИТУТА ОБЖАЛОВАНИЯ
НА РАЗНЫХ СТАДИЯХ УГОЛОВНОГО ПРОЦЕССА:
ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ И ПРАВОВЫЕ АСПЕКТЫ**

Актуализированы для следственной и судебной практики проблемные вопросы обжалования решения о прекращении уголовного преследования, в том числе в отношении отдельных подозреваемых (обвиняемых) в случае, когда преступление совершено несколькими лицами, проходящими по уголовному делу в качестве подозреваемых (обвиняемых). Сформулированы предложения по дальнейшему совершенствованию института обжалования, в том числе за счет выделения уголовного дела в отдельное производство до его направления в суд.

Ключевые слова: уголовное преследование, предварительное расследование, следователь, орган дознания, уголовный процесс, постановление, суд, жалоба, выделение уголовного дела.

D. S. KUDRYAVTSEV

**PROSPECTS FOR IMPROVING THE INSTITUTION
OF APPEAL AT DIFFERENT STAGES OF THE CRIMINAL PROCESS:
THEORETICAL AND LEGAL ASPECTS**

The article updates the problematic issues of appealing against the decision to terminate criminal prosecution for investigative and judicial practice, including in relation to individual suspects (accused in the case when a crime was committed by several persons involved in a criminal case as suspects (accused). Proposals have been formulated to further improve the institution of appeal, including by separating the criminal case into a separate proceeding before it is sent to court.

Key words: criminal prosecution, preliminary investigation, investigator, body of inquiry, criminal procedure, decision, court, complaint, separation of a criminal case.

АЛЕКСАНДР ВЛАДИМИРОВИЧ КУЛЕШ,
кандидат исторических наук, доцент по специальности «Право»,
доцент кафедры международного права
Международного университета «МИТСО»

СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ КОНСТИТУЦИОННОГО РАЗВИТИЯ ИМПЕРАТОРСКОЙ ЯПОНИИ

Актуализирована тема конституционно-правового развития суверенных государств на примере императорской Японии, которая имеет оригинальный исторический опыт эволюции в этой области. Проведен анализ основных положений современной японской конституции, определяющих общественный и государственный строй страны. Представлены предложения, касающиеся модернизации некоторых норм конституционного законодательства Японии.

Ключевые слова: конституция, император, парламент, Кабинет министров, судебная власть, местное самоуправление, народный суверенитет, конституционная реформа.

A. V. KULESH

THE CURRENT STATE AND PERSPECTIVES OF CONSTITUTIONAL DEVELOPMENT OF IMPERIAL JAPAN

The theme of constitutional and legal development of sovereign states on the example of imperial Japan is updated, Because of its specific historical experiences as well as evolution in this field. Main provisions of modern Japanese Constitution? Which determine social and state foundation of the country, are analysed. Certain proposal have been made on how to modernize several norms of constitutional legislation in Japan.

Key words: constitution, emperor, parliament, Cabinet of Ministers, judicial power, local autonomy, people sovereignty, constitutional reform.

МАРИНА ВЛАДИМИРОВНА САВИЧ,
кандидат юридических наук, доцент, полковник юстиции,
начальник кафедры организации предварительного расследования
Института повышения квалификации и переподготовки
Следственного комитета Республики Беларусь

КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ПОДХОДЫ СИСТЕМАТИЗАЦИИ ВЕРСИЙ О ПРЕСТУПЛЕНИЯХ: ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ И ПРАВОВЫЕ АСПЕКТЫ

Акцентировано внимание на дискуссионных научных подходах классификации и дифференциации версий о преступлении в зависимости от наук криминального цикла, по сферам деятельности, субъекту в уголовном процессе. Предложена и обоснована локальная теоретическая классификационная подсистема версий по субъекту, сфере деятельности. Определены приоритетные направления дальнейшей функционально-адресной систематизации версий о преступлении в криминалистике.

Ключевые слова: версия, вид, дифференциация, задача, классификация, предмет, преступление, процесс, система, структура, субъект, участник, форма, элемент.

M. V. SAVICH

CONCEPTUAL APPROACHES TO SYSTEMATIZATION OF CRIME THEORIES: THEORETICAL AND LEGAL ASPECTS

Attention is focused on debatable scientific approaches to classifying and differentiating versions of a crime depending on the sciences of the criminal cycle, by spheres of activity, and the subject in the criminal process. A local theoretical classification subsystem of versions by subject and field of activity is proposed and justified. Priority directions for further functional and targeted systematization of crime theories in criminology have been identified.

Key words: version, type, differentiation, task, classification, subject, crime, process, system, structure, subject, participant, form, element.

МАКСИМ ПАВЛОВИЧ ШРУБ,
кандидат юридических наук, доцент,
главный научный сотрудник Института повышения квалификации
и переподготовки Следственного комитета Республики Беларусь,
докторант юридического факультета Белорусского государственного университета

КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ОСНОВЫ РАЗРАБОТКИ ПРАКТИКО-ОРИЕНТИРОВАННЫХ КРИМИНАЛИСТИЧЕСКИХ МЕТОДИК: СИСТЕМНЫЙ АНАЛИЗ КЛЮЧЕВЫХ ПОНЯТИЙ

Актуализированы проблемы криминалистического учения методики расследования преступлений как консолидирующего раздела криминалистики. Раскрыты понятие, структура и содержание таких категорий, как криминалистическая классификация преступлений, криминалистическая характеристика преступлений, механизм преступления. Дана оценка их функциональному предназначению и соотношению. Проведен анализ этимологического и семантического значений данных понятий, а также сравнительный анализ различных концептуальных подходов ученых-криминалистов к рассматриваемой проблеме на современном историческом этапе. Показаны взаимосвязь и соотношение данных институтов криминалистики, их значение для разработки методик расследования. Отмечена роль способа совершения преступления в содержании и связи данных институтов.

Ключевые слова: криминалистическая методика, криминалистическая классификация преступлений, криминалистическая характеристика преступлений, механизм преступления, способ преступления, расследование преступлений.

M. P. SHRUB

CONCEPTUAL FRAMEWORK FOR THE DEVELOPMENT OF PRACTICE-ORIENTED FORENSIC METHODICS: SYSTEM ANALYSIS OF KEY CONCEPTS

The article updates the problems of criminological teaching of crime investigation techniques as a consolidating section of criminalistics. The concept, structure and content of such concepts as forensic classification of crimes, forensic characteristics of crimes, crime mechanism are revealed. Their functional purpose and relationship are assessed. An etymological analysis of these concepts and a comparative analysis of various approaches of forensic scientists to the problem under consideration at the present stage are carried out. The relationship and correlation of these forensic institutes and their importance for the development of investigative techniques are shown. The role of the method of committing a crime in the content and connection of these institutions is noted.

Key words: forensic methodology, forensic classification of crimes, forensic characteristics of crimes, mechanism of crime, method of crime, investigation of crimes.

ПАВЕЛ ОЛЕГОВИЧ ПОТАПЕЙКО,
кандидат исторических наук,
докторант Академии управления при Президенте Республики Беларусь

МУСУЛЬМАНСКАЯ ДИАСПОРА В ОБЩЕСТВЕННО-ПОЛИТИЧЕСКОМ КОНТЕКСТЕ ПОРТУГАЛИИ

Рассмотрены возникновение и развитие мусульманской диаспоры в Португалии, ее состав и особенности. Проанализированы ее взаимоотношения с государством и обществом, ее воздействие на политические процессы в стране. Дана оценка роли исламского наследия для Португалии. Изучена специфика отношения португальского общества к мусульманской диаспоре, способствующая ее интеграции. Сделан вывод, что опыт Португалии в вопросе формирования взаимоотношений с мусульманской диаспорой представляет теоретический и практический интерес для белорусской науки.

Ключевые слова: Португалия, мусульмане, ислам, диаспора, наследие, миграция, интеграция.

Р. А. ПАТАРЕЙКА

MUSLIM DIASPORA IN THE SOCIO-POLITICAL CONTEXT OF PORTUGAL

The article has examined the origin and development of the Muslim community in Portugal, its composition and specific characteristics. The analysis has been made of its relations with the state and society, its impact on political processes in the country. The role of the Islamic heritage for Portugal has been analysed. The author argues that a specific perception of the Muslim diaspora by the Portuguese society supports the integration of Muslims into it. The conclusion is that the Portuguese experience in dealing with the Muslim community is of certain theoretical and practical relevance for the Belarusian science.

Key words: Portugal, Muslims, Islam, diaspora, heritage, migration, integration.

лн 107 тыс. чел. [2].